

# 海榮國際：中小企業以數位轉型管理國外製造基地

## 適用課程

數位轉型、數位創新、企業管理、科技管理

## 教學目標

- (一) 透過真實案例，解析中小企業進行數位轉型可能面臨的困境。
- (二) 透過真實案例，探討進行數位轉型的可行方案。
- (三) 透過真實案例，顯示如何將數位轉型與海外製造基地的管理有效結合。

## 教材

徐年妍、徐景輝 (2024)：海榮國際：中小企業以數位轉型管理國外製造基地，光華管理個案收錄庫(KMCC)個案編號：1-24020-11。

## 請討論

1. 在決定數位轉型的做法時，海榮有哪些因素需要考慮？如果將海榮的規模擴大十倍(也就是大企業) 你覺得作法是否有所不同？
2. 海榮數位轉型針對中國大陸的自有工廠與ODM工廠的製造基地有不同的管理作法，若時間可以重來，請問 你有其他建議嗎？
3. 海榮藉由數位轉型，管理遠距製造基地的作法，對台灣中小企業有何參考價值？