

海榮國際數位轉型： 自建簡易資訊管理系統 vs. 外購ERP系統

適用課程

本個案適用於商學及管理院大學部高年級、碩士班、及EMBA等學生，對應課程適用於「策略管理」、「國際企業管理」、「資訊管理」、「科技管理」等相關之課程。本個案亦適用於企業內部之教育訓練，包括各產業之中高階經理人和儲備幹部等。

教學目標

1. 引導學員針對個案公司啟動數位化遠距管理模式兩方案進行比較
2. 引導學員分析在公司的策略、資源條件、及數位化需求情境等考量之下，進行數位轉型方案之選擇。

教材

彭朱如、別蓮蒂、郭曉玲、徐景輝 (2024)：海榮國際數位轉型：自建簡易資訊管理系統 vs.外購 ERP 系統，光華管理個案收錄庫(KMCC)個案編號：1-24018-11 。

請討論

1. 個案公司決定是否啟動數位轉型之決策當下的情境為何？
2. 「外購導入 ERP」及「自行開發建置簡易資訊管理系統」兩方案之優缺點分別為何？
3. 個案公司應該採用自建簡易資訊管理系統或外購 ERP 系統？理由為何？