

日正食品：存貨管理

適用課程

成本會計、生產管理、行銷管理

教學目標

1. 面對 1/3 魔咒問題，分析生產模式是否要從「計畫性生產」數位轉型為「接單生產」。
2. 分析銷售模式是否要數位轉型，從「通路階層」轉型為「瀑布式通路分級配銷」。
3. 比較「計畫性生產」及「接單生產」之差異，了解哪種模式可節省更多存貨成本提高效益。

教材

郭翠菱(2024)：日正食品：存貨管理，光華管理個案收錄庫(KMCC) 個案編號：1-24005-11。

請討論

1. 分析生產模式是否要從「計畫性生產」數位轉型為「接單生產」。
2. 分析銷售模式是否要數位轉型，從「通路階層」轉型為「瀑布式通路分級配銷」。
3. 分析「計畫性生產」、「接單生產」，哪種模式可節省更多存貨成本。